

**MARCOS SERGIO DAVAROFF**  
15 4073-6001 [m\\_davaroff@yahoo.com.ar](mailto:m_davaroff@yahoo.com.ar)



## **PERFIL**

### **PROJECT MANAGER**

**ESPECIALISTA Business Intelligence y Data Warehouse**

### **ESPECIALISTA INTEGRACION**

**SME Arquitectura de Datos**

## **AREAS DE EXPERIENCIA**

- ✦ **Project Manager**
- ✦ **Negociación, Hiring, Couching**
- ✦ **Business Intelligence, Data Warehouse, Data Integration, Data Quality, ECM**
- ✦ **Governance, definición de Arquitectura de Aplicaciones y de Datos**
- ✦ **Sales & Marketing**
- ✦ **Desarrollo de metodología de BI**
- ✦ **Industrias: Financiera, Seguros, Telecomunicaciones, Energía, Retail**

## **Otras Competencias:**

- ✦ **Comunicación con Usuarios de Distintas Jerarquías (CxO, Gerentes, Usuarios finales)**
- ✦ **Orientación hacia la planificación**
- ✦ **Habilidad para el trabajo en equipo**
- ✦ **Coaching, Capacitación**
- ✦ **Especialista en análisis de información**

## **EXPERIENCIA LABORAL**

### **IBM (Spanish South America)**

**PM para Argentina BAO Practice:** Actividad integral (comercial, delivery, talento) de la línea de negocios BAO (Business Analytics & Optimization) (Mayo 2010 – Noviembre 2013)

### **Principales actividades comerciales:**

- Desarrollo de Negocios, Marketing Plan, Forecasting
- Hiring y Coaching
- Desarrollo de Propuestas, estimaciones
- Definición de estrategia de implementación de BI
- Participación en el desarrollo de Metodología de Implementación de DW
- Capacitación

Principales actividades delivery:

- Relevamiento, Análisis Funcional, Documentación y seguimiento integral de Proyectos
- Planificación de tareas, estimación de tiempos y esfuerzos, dependencias
- Definición de hitos y métricas de monitoreo
- Gestión de proyecto, alcance, seguimiento de plan/cronogramas, hitos internos y externos
- Gestión de Governance del proyecto (relacionamiento, convocatoria, presentaciones, agenda y minutas de reunión, comunicación y escalamiento)
- Gestión de cambios y de riesgos del proyecto
- Seguimiento de incidentes y generación de reportes de status
- Gestión financiera de proyectos ( desvíos, costos, revenue )
- Gestión de proveedores. Contratación de servicios profesionales en modalidad "llave en mano" y SLA
- Conducción y Coaching de equipos de trabajo de diferentes tecnologías
- Asignación y delegación de tareas

Principales Proyectos:

- Proyecto Implementación Enterprise Content Management –Axion Energy (Argentina) –PM - 2013
- Proyecto Valoración y Segmentación de Clientes –Banco Macro (Argentina) – PM y SME – 2010 a 2013
- Proyecto Implementación de DataWarehouse –Banco Pichincha (Ecuador) – SME - 2013
- Proyecto Reporting Operativo – Tarjeta Naranja (Argentina) – SME - 2013
- Proyecto Implementación de DataWarehouse –Banco Pichincha (Ecuador) – Arquitecto QA – SME - 2012
- Proyecto Implementación de DataWarehouse –Banco AvVillas (Colombia) – QA – SME – 2010

**DELOITTE (Latin America)**

**Líder de Proyecto**

(Enero 2006 – Abril 2010)

**Consultor especialista en DW y Base de Datos**

Principales actividades comerciales:

- Definición de Governance y Estrategia de Gestión de la información
- Desarrollo de Práctica de BI, Definición de Estándares y Metodología
- Evaluación de Herramientas de BI y Modelos de Datos de Mercado
- Confección de Propuestas
- Diagnóstico de Madurez para implementaciones de DataWarehouse y Business Intelligence

Principales actividades delivery:

- Líder de proyecto
- Relevamiento, análisis, estimación y documentación de necesidades de negocio
- Análisis y modelado de Datos
- Análisis, diseño, desarrollo e implementación de soluciones de Rep.Analítico, Tableros de Control, BI y DW
- Especificaciones funcionales y técnicas de desarrollo y decisiones de diseño (ETL, Base de Datos, OLAP)
- Definición de estrategia de carga inicial y migración de datos entre bases
- Data Quality, Cleansing, Enrichment
- Testing Funcional y Documentación de pruebas
- Acompañamiento y soporte a usuarios en Testing

Principales Proyectos:

- ✦ Proyecto PCI - Walmart (Argentina) – Líder Frente Procesos
- ✦ Proyecto BI – Nuevo Banco Comercial (Uruguay) – Líder de los Frentes de Arquitectura de Datos, Integración, Data Quality y Testing
- ✦ Diagnóstico de BI – Banco de Crédito del Perú (Perú) – Especialista en Arquitectura de Datos
- ✦ 2006 Survey – SHELL CAPSA (Argentina) – Líder de Desarrollo y Especialista en Arquitectura de Datos
- ✦ Merge & Adquisition – Proyecto interno Deloitte Latin America – Líder de Desarrollo
- ✦ Diagnostico de IT - Banco Bolivariano (Ecuador) – PM y QA
- ✦ Desarrollo de Metodología DW – Proyecto Deloitte USA – Especialista en DW y BI
- ✦ Desarrollo de Sistema de Adm.de Asignaciones y control de Proyectos- Líder de Diseño y Desarrollo

**VILTAMIR S.A. (Uruguay)**      ***Empresa de Explotación Agropecuaria***

***Responsable de Unidad Productiva***

*(Marzo 2005 – Septiembre 2005)*

Principales Logros:

- ✦ Responsable de reconversión Operativa de la Empresa
- ✦ Rol asumido Gerente Administrativo y Operativo
- ✦ Análisis de Factibilidad Técnica, Definición de Objetivos y Metas
- ✦ Reasignación de roles y tareas en unidad de trabajo conformada por 14 empleados
- ✦ Gestión de Proveedores

**CDA INFORMATICA S.A.**      ***Asignado a Banco Galicia - Proyecto DataWarehouse***

***Analista Funcional***

*(Diciembre 2001 – Febrero 2005)*

*Reportando a Líder de Proyecto con responsabilidades de Líder de Sourcing y Team Leader de Explotación*

Principales actividades:

- ✦ Definición y Coordinación de desarrollo de DataMarts para Gerencias de Riesgo, Marketing y Distribución
- ✦ Análisis de Factibilidad, Definición de Alternativas, Desarrollo, Análisis de Impacto y Optimización de procesos de Carga de la Base de Datos, Definición de Estándares de procesamiento
- ✦ Investigación y desarrollo de técnicas de extracción de datos de sistemas Centrales
- ✦ Definición funcional y Desarrollo de procedimientos integrales de control de calidad de procesamiento y de datos del Data Warehouse
- ✦ Investigación y Planificación de Explotación del DataWarehouse
- ✦ Definición de Estándares de procesamiento
- ✦ Definición funcional de Requerimientos
- ✦ Análisis de Factibilidad Técnica, Estimación de Costos
- ✦ Planificación de Tareas, Asignación y Coordinación de Responsabilidades
- ✦ Team Leader responsable de equipo de trabajo conformado por 4 Analistas y Programadores
- ✦ Relevamiento, Análisis y Diseño
- ✦ Modelo de Datos Lógico y Físico
- ✦ Desarrollo de Sistema de Administración de Tareas, estimación de caminos críticos, control de avance y desvíos

**BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES**

***Gerencia de Sistemas – Proyecto DataWarehouse***

***Analista Funcional SR***

*(Julio 1998 – Noviembre 2001)*

**Principales actividades:**

- Tuning del proceso de Carga de la Base de Datos, Optimización de Recursos (Tiempo de Carga y de Procesamiento, Espacio utilizado, etc.)
- Implementación y seguimiento de Circuitos de Carga y de controles cruzados de validación de información
- Investigación y Planificación de Optimizaciones en la Explotación del DataWarehouse
- Funcionalmente, a cargo de 2 Programadores COBOL y Técnicos en herramientas de Carga

**BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES**

***Gerencia de Planeamiento - Departamento de Análisis Estratégico***

***Analista Programador - Analista Funcional***

*(Agosto 1993 – Junio 1998)*

**Principales actividades:**

- Desarrollo y Mantenimiento del Sistema Estadístico del Banco, herramienta SYSTEM W de Comshare
- Definiciones de Estándares y Optimización de los procesos de desarrollo del Sist. de Información Gerencial
- Reingeniería de Procesos del sector, cambio de herramientas y métodos de utilización de las mismas
- Desarrollo de Datamarts de Plazo Fijos, Caja de Ahorros, Cuentas Corrientes, Préstamos, Análisis de Cartera del Banco, Previsiones, Operaciones-Transacciones, Evoluciones, Proyecciones, Gastos
- Desarrollo en Herramientas EIS y OLAP
- Mantenimiento del Sistema de Información Gerencial
- Diseño y desarrollo de Sistema de Presupuesto para Casa Matriz (Carga, Seguimiento, Control y Reporte)
- Diseño y desarrollo de Sistema para Análisis del Sistema Financiero Argentino, Análisis de Competencia, Evoluciones, Indicadores de eficiencia y calidad, etc.
- Trabajo en equipo interdisciplinario con Economistas y Contadores
- Evaluación y análisis de Nuevas Tecnologías en Hardware y Software

**T. P. S.** *Capacitación a cargo de personal de Andersen Consulting y Comshare*

*(Marzo 1993 - Agosto 1993)*

**LLOYDS BANK** *Analista Programador*

*(Diciembre 1992 - Marzo 1993)*

**CITI BANK** *Analista Programador*

*(Agosto 1992 - Noviembre 1993)*

**IMPERIAL TEXTIL S.R.L.** *Responsable IT*

*(Enero 1992 - Julio 1992)*

**DOCENCIA**

*(Junio 1989 - Diciembre 1992)*

- Responsable de Cátedra Análisis Estructurado
- Diseño de Programas de Estudio: Computación para personas con capacidades diferentes
- Diseño de Software especializado en problemáticas en la educación de niños con capacidades diferentes
- Capacitador en Ofimática – Banca Nazionale del Lavoro

**ESTUDIOS**

*UBA, Facultad de Ciencias Económicas*

*Año 1997. 1º Año de Administración de Empresas (Suspendido)*

*Instituto de Tecnología O.R.T.*

*Año de Graduación: 1990. Título Obtenido: Analista de Sistemas*

*Escuela Superior de Comercio “Dr. Carlos Pellegrini”*

*Año de Graduación: 1987. Título Obtenido: Perito Mercantil*

**IDIOMAS**

- *INGLES: conocimientos intermedios orales y escritos*